

## מאמר זה התפרסם לראשונה במגזין "עולם הבדיקות" (גיליון 1, מאי 2015)

[http://itcb.org.il/index.php?option=com\\_k2&view=item&id=747:מגזין-עולם-הבדיקות-גיליון-1-מאי-2015&Itemid=865](http://itcb.org.il/index.php?option=com_k2&view=item&id=747:מגזין-עולם-הבדיקות-גיליון-1-מאי-2015&Itemid=865)

### קורא ומתעניין

אבי, [אברהם שטאל](#) ז"ל, היה איש של ספרים. הוא כתב הרבה, אך עוד יותר מזה, הוא קרא ללא הפסקה. היתה לאבא ספרייה של כ-5000 ספרים בשפות שונות (אבא ידע שבע שפות) שאת כולם קרא. בכל רגע נתון היה לו ספר ליד המיטה, ספר אחר בתיק לקריאה כשהמתין לאוטובוס, ספר אמנות שאותו קרא בזמן הגילוח וספר בעיניני יהדות אותו קרא בבית הכנסת בשבת. כשעוד היה צעיר ויצא למילואים, הבעיה שהטרידה אותו יותר מכל היתה מה יהיה אם יגמור את (לפחות) חמשת הספרים שלקח איתו.

לא פלא לכן שהמחמאה הגבוהה ביותר שאבא ידע לתת למישהו היה לומר עליו שהוא "קורא ומתעניין". ולהיפך. אם אמר על מישהו שהוא "לא קורא כלום, לא מתעניין בשום דבר", יכולת להבין שאבא לא מחזיק ממנו.

התחלתי את הקריירה המקצועית שלי בהיי-טק ב-FAB8 – מפעל ייצור השבבים של אינטל בירושלים. לא תכננתי את זה; למדתי הנדסת אלקטרוניקה והמטרה היתה להמשיך בתחביב שלי של בניית מעגלים והלחמת רכיבים – רק שמישהו גם ישלם לי על זה. אבל כשאינטל מציעה לך עבודה...

אז במקום להרכיב מעגלים, הפכתי למהנדס בדיקות, ובמשך 10 שנים עסקתי ב – Wafer Sort : בדיקת תקינותם של מעגלים מוכללים ( Integrated Circuits או "צ'יפים" ) אחרי תהליך הייצור, כשהם עדיין על פני פרוסת הסיליקון.

בזמנו, לא היה שום חומר כתוב (או לפחות לא הכרתי) על התחום של Wafer Sort. סביר להניח שהחברות שעסקו בייצור סיליקון לא ראו סיבה טובה לחשוף בספרים או מאמרים פרטים על תהליכי הייצור. חייתי על כן בעולם שבו כל מה שידעתי על תחום העיסוק שלי נבע מהתנסות, או במקרה הטוב למידה מאחרים בתוך אניטל.

בשנת 2000 עברתי לעבוד מרכז הפיתוח של אינטל בירושלים. הצטרפתי לקבוצה שפיתחה סוג מסויים של מודם לכבלים (Cable modem). שאלתי את המנהל החדש שלי מה לכתוב על כרטיס הביקור שלי והוא הציע "מהנדס מערכת". התואר נשמע לי מכובד וכך יצא שחצי שנה הייתי "מהנדס מערכת"; ביום-יום בדקתי שהמודם אותו אנחנו מפתחים עומד בדרישות של פרוטוקול DOCSIS.

לאחר כחצי שנה הצטרף לקבוצה שלנו יועץ חיצוני (יהושוע קליין) על מנת לעזור לנו בתהליכי שיפור. הדבר הראשון שיהושוע עשה היה לראיין כל אחד מהקבוצה, להבין מה אנחנו עושים. לאחר שדיבר איתי הוא אמר: "הבנתי; אתה בודק תוכנה". "לא אני לא!" אמרתי. המשכנו בשיחה, והשתכנעתי שאכן יהושוע צודק. זה היה יכול להסתיים בכך, אבל יהושוע הוסיף פרט קטן שהשפיע על המשך הקריירה שלי: "ואתה לא צריך להמציא את הגלגל. יש המון ספרים בנושא שאפשר ללמוד מהם".

מאז אני קורא. ואכן – יש המון ספרים בתחום שלנו (ראה [רשימת קריאה ממולצת](#) באתר ITCB ).

התפקיד שלי באינטל היום הוא "ארכיטקט בדיקות תוכנה". אני מניח שבארגונים אחרים זה נקרא "מהנדס בכיר" או משהו בכיוון. אני מתעסק בקביעת תהליכים, בפיתוח מתודולוגיות בדיקה והרבה בהדרכה ועזרה למהנדסים הצעירים יותר. חלק מהעבודה בעצם דומה לזו של יועץ. יש בעבודה שלי חשיבות רבה לנסיון שרכשתי לאורך השנים, אולם לא פחות, יש חשיבות לידע שרכשתי מקריאת ספרים, מאמרים, בלוגים ומגזינים. הרקע התיאורטי בספרות, דעותיהם ונסיונם של אחרים מרחיבים את מגוון הכלים שעומדים לרשותי כשאני עומד בפני אתגר בדיקות.

בטור שלי ב"חושבים בדיקות" (שבדרך כלל יהיה קצר יותר, כי אנחנו כבר מכירים) אשתף אתכם ברעיונות, מחשבות, דעות ועצות על תחום הבדיקות, מנסיוני ביום ביום ומשיחות ודיונים שיש לי עם אחרים.

אז הנה העצה הראשונה: **תבחרו ספר מהרשימה ותקראו אותו**. נכון שאתם קוראים חומר מהרשת (הנה, אתם כאן, לא?), אבל לא מספיק לקרוא רק דברים קצרים ברשת. המדיום של ספר מאפשר לדון בנושאים בצורה מעמיקה ולהביא נושאים בקונטקסט רחב יותר מאשר בלוג או כתבה. זה צעד הכרחי להתמקצעות וגם הצעד הראשון להיות "קוראים ומתעניינים".